



Piaster Revisorerne  
vi giver bedre råd

# Byens Netværk

Blohub, Fæstningens Materialgård, Frederiksholms Kanal 30, Indgang A4, 1220  
København K

CVR-nr. 19 05 27 02

## Årsrapport

1. januar - 31. december 2022

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på foreningens ordinære generalforsamling den

---

Dirigent

Piaster Revisorerne, statsautoriseret revisionsaktieselskab  
Engholm Parkvej 8 3450 Allerød CVR nr. 25 16 00 37  
telefon 45 81 45 91 [www.piaster.dk](http://www.piaster.dk)

## Indholdsfortegnelse

---

	<u>Side</u>
<b>Påtegninger</b>	
Ledelsespåtegning	1
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	2
<b>Ledelsesberetning</b>	
Selskabsoplysninger	5
Hovedtal og nøgletal	6
Ledelsesberetning	7
<b>Årsregnskab 1. januar - 31. december 2022</b>	
Resultatopgørelse	9
Balance	10
Pengestrømsopgørelse	11
Noter	12
Anvendt regnskabspraksis	13

## Ledespåtegning

---

Bestyrelse og direktion har dags dato aflagt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2022 for Byens Netværk.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi anser den valgte regnskabspraksis for hensigtsmæssig, og efter vores opfattelse giver årsregnskabet et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2022 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2022.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, som beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

København K, den 28. marts 2023

### Direktion

Henriette Sofie Larsen  
direktør

### Bestyrelse

Henriette Dybdal Cajar  
forperson

Frederik Spanning  
næstforperson

Balder Johansen

Christian Hartmann

Torben Mauritzen

Thomas Bak

Kirsten Anker Sørensen

Mette Mogensen

Kathrine Brandt

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

---

### Til medlemmerne i Byens Netværk

#### Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for Byens Netværk for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2022, der omfatter resultatopgørelse, balance, pengestrømsopgørelse, noter og anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2022 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2022 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

#### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisorerets etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

#### Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere foreningen, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

#### Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugere træffer på grundlag af årsregnskabet.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

---

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at foreningen ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

## **Den uafhængige revisors revisionspåtegning**

---

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Allerød, den 28. marts 2023

### **Piaster Revisorerne**

Statsautoriseret Revisionsaktieselskab  
CVR-nr. 25 16 00 37

Jesper Peter Falk  
statsautoriseret revisor  
mne15091

## Selskabsoplysninger

---

### Foreningen

Byens Netværk  
Bloxhub, Fæstningens Materialgård  
Frederiksholms Kanal 30, Indgang A4  
1220 København K

Hjemmeside: <http://www.byensnetvaerk.dk/>

E-mail: [info@byensnetvaerk.dk](mailto:info@byensnetvaerk.dk)

CVR-nr.: 19 05 27 02

Stiftet: 13. september 1995

Hjemsted: København

Regnskabsår: 1. januar - 31. december

### Bestyrelse

Henriette Dybdal Cajar, forperson  
Frederik Spanning, næstforperson  
Balder Johansen  
Christian Hartmann  
Torben Mauritzen  
Thomas Bak  
Kirsten Anker Sørensen  
Mette Mogensen  
Kathrine Brandt

### Direktion

Henriette Sofie Larsen, direktør

### Revision

Piaster Revisorerne, Statsautoriseret Revisionsaktieselskab  
Engholm Parkvej 8  
3450 Allerød

**Hovedtal og nøgletal**

	2022 t.kr.	2021 t.kr.	2020 t.kr.	2019 t.kr.	2018 t.kr.
<b>Resultatopgørelse:</b>					
Nettoomsætning	4.849	3.891	4.056	4.277	4.392
Resultat af primær drift	-26	133	-33	283	278
Finansielle poster, netto	-29	-33	-27	-19	-16
Årets resultat	-56	100	-60	264	261
<b>Balance:</b>					
Balancesum	6.767	6.809	6.307	6.748	6.331
Egenkapital	2.038	2.094	1.993	2.053	1.789
<b>Pengestrømme:</b>					
Pengestrømme i alt	-825	586	268	528	45
<b>Medarbejdere:</b>					
Gennemsnitligt antal heltidsansatte medarbejdere	5	5	4	5	3
<b>Nøgletal i %:</b>					
Overskudsgrad (EBIT-margin)	-0,5	3,4	-0,8	6,6	6,3
Soliditetsgrad	30,1	30,8	31,6	30,4	28,3
Egenkapitalforrentning	-2,7	4,9	-3,0	13,7	15,7

Beregningen af hoved- og nøgletal følger i al væsentlighed Finansforeningens anbefalinger og afviger kun på nogle punkter herfra.

De i hoved- og nøgletalsoversigten anførte nøgletal er beregnet således:

<b>Overskudsgrad (EBIT-margin)</b>	$\frac{\text{Resultat af primær drift (EBIT)} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
<b>Soliditetsgrad</b>	$\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Aktiver i alt ultimo}}$
<b>Egenkapitalforrentning</b>	$\frac{\text{Årets resultat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$



## Ledelsesberetning

---

### Foreningens væsentligste aktiviteter

Det er Byens Netværks formål gennem sit virke på byudviklingsområdet, at medvirke til at byen forbliver en levende, dynamisk organisme. Byens Netværk skal ved indbudte og offentlige arrangementer medvirke til udvikling af tanker og idéer til gennemførelse af højere kvalitet i byernes udvikling. Byens Netværk skal opmuntre til, at der tages initiativer, der spænder fra de byarkitektoniske til de håndværksmæssige kvaliteter ved udvikling og renovering af byrum og bygninger.

Som en følge heraf er det foreningens formål gennem sine aktiviteter at øge medlemmernes viden og engagement i udvikling af levedygtige hele byer.

Byens Netværk skal ved samling af firmaer, enkeltpersoner, institutioner og andre aktive på byudviklingsområdet, skabe en tværsektoriel forening, som danner platform for udvikling af initiativer, der som ramme har til formål at udbrede kendskabet og lysten til kvalitativ byudvikling.

Foreningen vil forholde sig til lovgivningsinitiativer og rammebetingelser, der regulerer vilkårene for byens udvikling, men er i øvrigt upolitisk.

### Usikkerhed ved indregning eller måling

Der er ikke forekommet usikkerhed ved indregning og måling i årsrapporten.

### Usædvanlige forhold

Foreningens aktiver, passiver og finansielle stilling 31. december 2022 samt resultatet af foreningens aktiviteter og pengestrømme for 2022 er ikke påvirket af usædvanlige forhold.

### Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Det ordinære resultat udgør -55.635 kr. og en egenkapital på kr. 2.037.866. Det opnåede resultat er således lidt bedre end det budgetterede.

2022 blev året, hvor vi finder tilbage efter flere år med forsamlingsforbud og nedlukning af samfundet. Vi har brugt tid på at genfinde rytme med alle vores arrangementer både i København og Aarhus, studieture mm. Det betød bl.a., at vi endelig kunne afholde vores studietur til Færøerne.

Vores arrangementer er tilbage på sporet, og vores medlemmer viser stor interesse for alle vores aktiviteter.

Ud over de kendte formater har vi igen udviklet nye typer af arrangementer, fx ”Byen Vågner” som kan være enten online eller fysiske, men som afholdes fra morgenstunden.

Nytårskuren kunne ikke afholdes i januar, men blev udsat til en forårskur på Banegaarden.

## Ledelsesberetning

---

Der er blevet samarbejdet på kryds og tværs med andre foreninger og organisationer. Året har budt på nye konstellationer sammen med bl.a. Copenhagen Architecture Festival, Building Green København og Aarhus, en debat om kønsdiversitet i byggebranchen i samarbejde med en bred vifte af organisationer og værkstedsbesøg hos vores medlemmer. Derudover er vi i dialog med FRI om arrangementer i det kommende år.

Byens Netværk var også i 2022 meget aktive på Mipim, og for første gang blev der afholdt en international konference ”Global Danish Solutions”, hvor vi var medarrangør, og med stor tilslutning.

På de interne linjer har vi udvidet sekretariatet med en fuldtidsmedarbejder med fokus på administration mm.

2022 blev året hvor der blev afholdt ca. 60 faglige arrangementer.

### Den forventede udvikling

Foreningens indtægter består af medlemskontingenter, netværksgrupper, studieture, medlemsprofiler mm, og det er foreningens mål, at medlemssammensætningen skal være bredt defineret blandt virksomheder med interesse for byens udvikling.

### Strategi

Byens Netværk, der er en tværororganisatorisk forening bestående af virksomheder og enkeltpersoner med engagement indenfor byens udvikling, vil være den bedste platform for en bred forståelse og holdning til byens udvikling. Ved afholdelse af spændende og aktuelle faglige samt netværksdannende arrangementer øges såvel kendskabet til foreningen som antallet af medlemmer og dermed dannes basis for en aktiv påvirkning af byens udvikling.

I Byens Netværks bestyrelse har vi arbejdet videre med 2025-strategien.

Vi har fortsat fokus på at fastholde og videreudvikle foreningen som det centrale mødested for alle dele af byggebranchen. Vi skal fortsat have fingeren på pulsen, og vi skal også beskæftige os med vigtige politiske emner som klima, biodiversitet, digitalisering og ikke mindst den sociale opdeling af byen. Alt sammen – som altid – på vores helt egen måde!

### Begivenheder efter regnskabsårets udløb

Der er ikke indtruffet begivenheder efter regnskabsårets udløb, som i væsentlig grad har påvirket foreningens drift eller status.

**Resultatopgørelse 1. januar - 31. december**

<u>Note</u>	<u>2022</u>	<u>2021</u>
Nettoomsætning	4.849.200	3.891.480
Arrangementer	-1.084.928	-412.216
Andre eksterne omkostninger	-678.872	-736.858
<b>Bruttoresultat</b>	<b>3.085.400</b>	<b>2.742.406</b>
1 Personaleomkostninger	-3.111.756	-2.609.147
<b>Resultat før finansielle poster</b>	<b>-26.356</b>	<b>133.259</b>
Øvrige finansielle omkostninger	-29.279	-32.860
<b>Årets resultat</b>	<b>-55.635</b>	<b>100.399</b>
<b>Forslag til resultatdisponering:</b>		
Overføres til overført resultat	0	100.399
Disponeret fra overført resultat	-55.635	0
<b>Disponeret i alt</b>	<b>-55.635</b>	<b>100.399</b>

**Balance 31. december**

<b>Aktiver</b>		
Note	2022	2021
<b>Omsætningsaktiver</b>		
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	3.564.731	2.893.389
Andre tilgodehavender	44.956	41.193
Periodeafgrænsningsposter	185.943	78.109
Tilgodehavender i alt	<u>3.795.630</u>	<u>3.012.691</u>
Likvide beholdninger	<u>2.971.353</u>	<u>3.796.616</u>
<b>Omsætningsaktiver i alt</b>	<b><u>6.766.983</u></b>	<b><u>6.809.307</u></b>
<b>Aktiver i alt</b>	<b><u>6.766.983</u></b>	<b><u>6.809.307</u></b>
<b>Passiver</b>		
<b>Egenkapital</b>		
2 Overført resultat	<u>2.037.866</u>	<u>2.093.501</u>
<b>Egenkapital i alt</b>	<b><u>2.037.866</u></b>	<b><u>2.093.501</u></b>
<b>Gældsforpligtelser</b>		
Modtagne forudbetalinger fra kunder	3.640.820	3.626.485
Leverandører af varer og tjenesteydelser	55.034	77.822
Anden gæld	<u>1.033.263</u>	<u>1.011.499</u>
Kortfristede gældsforpligtelser i alt	<u>4.729.117</u>	<u>4.715.806</u>
<b>Gældsforpligtelser i alt</b>	<b><u>4.729.117</u></b>	<b><u>4.715.806</u></b>
<b>Passiver i alt</b>	<b><u>6.766.983</u></b>	<b><u>6.809.307</u></b>

**Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december**

<u>Note</u>	<u>2022</u>	<u>2021</u>
Årets resultat	-55.635	100.399
3 Reguleringer	29.279	32.860
4 Ændring i driftskapital	-769.629	485.586
Pengestrømme fra drift før finansielle poster	-795.985	618.845
Renteudbetalinger og lignende	-29.278	-32.862
Pengestrøm fra ordinær drift	-825.263	585.983
<b>Pengestrømme fra driftsaktivitet</b>	<b>-825.263</b>	<b>585.983</b>
<b>Ændring i likvider</b>	<b>-825.263</b>	<b>585.983</b>
Likvider 1. januar 2022	3.796.616	3.210.633
<b>Likvider 31. december 2022</b>	<b>2.971.353</b>	<b>3.796.616</b>
<b>Likvider</b>		
Likvide beholdninger	2.971.353	3.796.616
<b>Likvider 31. december 2022</b>	<b>2.971.353</b>	<b>3.796.616</b>

**Noter**

	<u>2022</u>	<u>2021</u>
<b>1. Personaleomkostninger</b>		
Lønninger og gager	2.515.883	2.107.923
Pensioner	538.560	450.126
Andre omkostninger til social sikring	<u>57.313</u>	<u>51.098</u>
	<b><u>3.111.756</u></b>	<b><u>2.609.147</u></b>
 Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere	 <u>5</u>	 <u>5</u>
<b>2. Overført resultat</b>		
Overført resultat 1. januar 2022	2.093.501	1.993.102
Årets overførte overskud eller underskud	<u>-55.635</u>	<u>100.399</u>
	<b><u>2.037.866</u></b>	<b><u>2.093.501</u></b>
<b>3. Reguleringer</b>		
Øvrige finansielle omkostninger	<u>29.279</u>	<u>32.860</u>
	<b><u>29.279</u></b>	<b><u>32.860</u></b>
<b>4. Ændring i driftskapital</b>		
Ændring i tilgodehavender	-782.939	83.663
Ændring i leverandørgæld og anden gæld	<u>13.310</u>	<u>401.923</u>
	<b><u>-769.629</u></b>	<b><u>485.586</u></b>

## Anvendt regnskabspraksis

---

Årsrapporten for Byens Netværk er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for en klasse B-virksomhed med de fravigelser og tilpasninger, der er en følge af foreningens status som forening.

Årsrapporten er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år og aflægges i danske kroner.

### Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes. Herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde foreningen, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå foreningen, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet nedenfor for hver enkelt regnskabspost.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som vedrører forhold, der eksisterede på balancedagen.

### Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiell post. Hvis valutapositioner anses for sikring af fremtidige pengestrømme, indregnes værdireguleringerne direkte på egenkapitalen i en dagsværdireserve.

## Resultatopgørelsen

### Nettoomsætning

Kontingenter og medlemskab indregnes for perioden de vedrører. Herudover indregnes modtagne deltagerbetalinger vedrørende diverse arrangementer.

Nettoomsætning indregnes ekskl. moms og afgifter og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

### Arrangementer

Arrangementer indeholder afholdte udgifter i forbindelse med afviklingen af diverse arrangementer.

## Anvendt regnskabspraksis

---

### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til salg, reklame, administration, lokaler og øvrige kapacitetsomkostninger.

Aktiver med en anskaffelsessum på op til kr. 25.000 excl. omkostningsføres direkte i anskaffelsesåret.

### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring mv. til foreningens medarbejdere.

### Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

## Balancen

### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi. Værdien reduceres med nedskrivning til imødegåelse af forventet tab.

### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, som er indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

### Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter indeståender i pengeinstitutter og kontantbeholdninger.

### Gældsforpligtelser

Gældsforpligtelser, som omfatter gæld til leverandører, tilknyttede virksomheder samt anden gæld, måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi.

## Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser foreningens pengestrømme fordelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider og likvider ved årets begyndelse og afslutning.

Likviditetsvirkningen af køb og salg af virksomheder vises separat under pengestrømme fra investeringsaktivitet. I pengestrømsopgørelsen indregnes pengestrømme vedrørende købte virksomheder fra anskaffelsestidspunktet, og pengestrømme vedrørende solgte virksomheder indregnes frem til salgstidspunktet.



## **Anvendt regnskabspraksis**

---

### **Pengestrømme fra driftsaktivitet**

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som foreningens andel af resultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter og ændring i driftskapital”.

### **Pengestrømme fra investeringsaktivitet**

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af virksomheder og aktiviteter samt køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

### **Pengestrømme fra finansieringsaktivitet**

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af foreningens kapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån og afdrag på rentebærende gæld.

### **Likvider**

Likvider omfatter likvide beholdninger samt kortfristede værdipapirer med en løbetid under 3 måneder, og som uden hindring kan omsættes til likvide beholdninger, og hvorpå der kun er ubetydelige risici for værdiændringer.

# PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registeret, og informationerne er listet herunder.

"Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument."

## Torben Mauritzen

Advokat Torben Mauritzen CVR: 26803772

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: 8b9356fe-77cd-4d2a-ae29-864f8c600f5b

IP: 94.189.xxx.xxx

2023-04-01 09:32:51 UTC



## Thomas Holmgaard Bak

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: a5919b13-2569-4bb6-943a-c028f5f74c5a

IP: 81.161.xxx.xxx

2023-04-01 12:32:36 UTC



## Henriette Annitta Sofie Larsen

Direktør

Serienummer: 2d6c50ce-a318-4986-aab1-4b777b022d74

IP: 80.167.xxx.xxx

2023-04-02 07:30:40 UTC



## Christian Michael Peter Hartmann

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: 08302766-d702-4d1c-8dd0-438705369076

IP: 81.19.xxx.xxx

2023-04-03 06:32:07 UTC



## Mette Mogensen

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: 87f847e9-2853-437e-885b-886ad695d054

IP: 80.62.xxx.xxx

2023-04-03 07:18:38 UTC



## Kirsten Anker Sørensen

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: 9663de6d-8219-4684-9c0b-2338b2b3aea6

IP: 95.166.xxx.xxx

2023-04-03 08:05:16 UTC



Penneo dokumentnøgle: OBPOJ-V5FL8-Q2536-XLPE6-WQXOJ-BC65Z

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstempelt med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

### Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service** <penneo@penneo.com>. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser i indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: <https://penneo.com/validator>

# PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registeret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

## Balder Bergman Johansen

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: 53eac6c9-e0de-49f0-b761-b3b31fd1834d

IP: 37.49.xxx.xxx

2023-04-03 09:34:04 UTC



## Frederik Rüttel Spanning

Næstforperson

Serienummer: PID:9208-2002-2-285346082499

IP: 62.198.xxx.xxx

2023-04-03 09:53:08 UTC



## Henriette Dybdal Cajar

Forperson

Serienummer: ad89c1ed-4e7a-45a2-9a66-6347ff6445e2

IP: 2.108.xxx.xxx

2023-04-10 16:48:54 UTC



## Kathrine Brandt

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: 9440f031-914f-46a2-a547-04b35bf2c2c9

IP: 62.116.xxx.xxx

2023-04-13 07:49:25 UTC



## Jesper Peter Falk

Revisor

Serienummer: CVR:25160037-RID:29756228

IP: 62.242.xxx.xxx

2023-04-13 09:45:46 UTC



Penneo dokumentnøgle: OBPOJ-V5FL8-Q2536-XLPE6-WQXOJ-BC65Z

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstempelt med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

### Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service** <penneo@penneo.com>. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser i indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: <https://penneo.com/validator>